Un constat : trop d'agriculteurs n'ont pas de projet bien finalisé, de cadre de référence. D'où des chefs d'exploitations quelque peu "désorientés" qui manquent de points de repères stables. Dans ce contexte, le dirigeant doit clarifier et structurer ses idées, adopter "LA COHERENCE ATTITUDE, pour gagner en sérénité".

"Quelque soit le système d'exploitation choisi par les uns ou les autres, il doit être cohérent d'un point de vue humain, technique et économique... pour obtenir satisfaction personnelle, rentabilité optimale et transmissibilité" précise d'emblée Sylvain DES-GRANGES, au nom des organisateurs.

Propos explicités de façon très claire et vivante par Céline SALAUN et Viviane SIMONIN, respectivement conseillères en Stratégie et Systèmes d'exploitation à la Chambre d'Agriculture.

## Faites-vous plaisir

Avec Céline, nous découvrons Jacques qui s'interroge sur sa vision de chef d'entreprise : ce qu'il veut, ce qu'il ne veut pas. Au clair sur "son cadre de référence" il regarde alors les forces et les faiblesses de son entreprise sans oublier le contexte dans lequel elle évolue.

"Une fois n'est pas coutume, faites vous plaisir, remettez-vous au centre de votre entreprise. Sachez pourquoi vous prenez telle décision" lança Céline.

Ainsi Jacques est-il prêt à envisager l'avenir de façon sereine, "bien dans ses bottes".

Viviane, après avoir remis "l'Homme" au centre de son entreprise, nous accompagne à l'EARL de "la Verte Vallée" qui envisage de s'associer à l'EARL "des Bonnes Terres". Ou encore sur une exploitation qui veut créer une activité de transformation de produits laitiers à la ferme.

Les motivations, la capacité à travailler ensemble, l'évaluation des aptitudes à mener un nouveau projet priment sur les éléments techniques, économiques et financiers afin de conserver la cohérence que chacun s'est fixée initialement.

## Agriculture ou PME - PMI : des similitudes

Claude RIOULT, PDG de la Chaudronnerie AGREX de Donville se prêta aux questions de Jean SAN-TERRE.

Pour Claude RIOULT, "manager, c'est aussi savoir qui on est, ce qu'on veut ou pas". "Il faut être fier de ce qu'on fait" "Le jour où tu seras dans le confort... tu seras foutu!", lui qui, à 50 ans, s'est totalement reconverti sait de quoi il parle. "On peut toujours rebondir". Autant de messages qu'il délivra à une salle captivée.

La table ronde qui suivit permit aux partenaires de la journée de décliner la COHERENCE telle qu'ils la vivent ou la souhaitent dans leur organisme.

## Pour coller au terrain



L'après-midi, c'est un Patrick COUETIL en grande forme qui nous a ouvert son exploitation.

Très à l'aise, il présenta comment il vit la cohérence dans ses choix, son projet de vie, et sa vision de son exploitation.

Ensuite, 4 ateliers, des témoignages sur la "main-d'oeuvre", "la mécanisation", "le système fourrager" et "la recherche de la COHERENCE en groupe" illustrèrent les propos de la matinée.

## Cohérence et humour

Invités par les organisateurs à imager leurs propos, Lili et Victor, deux clowns analystes ont ravi les présents. Un mot, une image, une idée et les voilà "délirant" au grand bonheur de tous.



Les propos des intervenants sont repris dans un contexte qui prête à la franche rigolade mais sans jamais tomber dans la caricature. Du grand art que tout le monde apprécia.

Lili, fraîchement nommée Ministre de l'Agriculture, interviewa Victor, un agriculteur qui ressemblait étrangement à certains des présents ou intervenants... un délicieux moment où la COHERENCE fut toujours au centre des débats.

Que chacun soit remercié : intervenants, financeurs, participants à la table ronde ou aux ateliers, clowanalystes et présents dont les élèves du Lycée Agricole de St Hilaire.

Et n'oubliez pas : face à la morosité, "La Cohérence Attitude, permet de gagner en sérénité"!

> Sylvain DESGRANGES Michel PELLE CRDA de la Baie Coordinateurs de la journée

2